



Co-Lab de Política Industrial
OXFORD-MÉXICO

CONVOCATORIA / CALL FOR PAPERS:

**La Política
Industrial en
México:**

Gobernanza y nuevas
posibilidades de
transformación

**Industrial
Policy in
Mexico:**

Governance and
new transformation
possibilities



Política Industrial en México:

Mecanismos de gobernanza y nuevas posibilidades de transformación

Antecedentes contextuales

La economía global atraviesa un proceso de transformaciones profundas. La convergencia de la crisis climática, la disrupción tecnológica y la renovada competencia geopolítica ha reavivado los debates sobre el papel del Estado, la industria y la innovación en la configuración de los futuros económicos. Este contexto cambiante tiene implicaciones importantes para los países emergentes y en desarrollo. Su capacidad para participar de manera significativa en estas transiciones depende de varios factores. Entre ellos destacan el diseño de estrategias industriales coherentes, la identificación y gestión de ventanas verdes de oportunidad, y el fortalecimiento de ecosistemas de innovación. Asimismo, el aprovechamiento del aprendizaje tecnológico resulta clave para construir economías más resilientes y prósperas.

México ejemplifica tanto las promesas como los riesgos de este momento. A pesar de tres décadas de profunda integración en las cadenas de suministro de América del Norte, el modelo de desarrollo del país no ha logrado traducirse en un crecimiento sostenido de la productividad, ni garantizar seguridad energética ni una mayor captura de valor en las exportaciones manufactureras. La elevada dependencia de México del mercado estadounidense acentúa su vulnerabilidad frente a cambios en la formulación de la política económica de Estados Unidos.

Sin embargo, este momento de disrupción también ofrece a México una ventana de oportunidad. La reconfiguración simultánea de las cadenas globales de valor, el avance de las tecnologías emergentes y las capacidades industriales acumuladas durante tres décadas configuran una base desde la cual es posible aspirar a superar la trampa del ingreso medio. Aprovechar este potencial requerirá que México piense estratégicamente sobre las condiciones para un “salto” tecnológico: identificar sectores donde las discontinuidades tecnológicas reduzcan las barreras de entrada, construir ecosistemas de innovación y capacidades laborales para competir en la frontera tecnológica, aprovechar su posición distintiva como la economía más industrializada de América Latina y la concentración de talento e instituciones en la Ciudad de México para convertirse en un centro regional para las industrias del futuro.

En esta línea, la presidenta Claudia Sheinbaum lanzó el Plan México, una ambiciosa estrategia industrial que busca posicionar al país entre las diez economías más grandes del mundo para 2030, mediante el aumento del contenido nacional, la inversión estratégica en sectores como semiconductores, vehículos eléctricos y productos farmacéuticos, y la creación de millones de empleos manufactureros de alto valor agregado. Pero ¿puede este esfuerzo romper con patrones pasados de mejoras incrementales y dar el salto transformador que hasta ahora el país no ha dado? ¿Qué

estrategias complementarias de política industrial pueden apoyar los objetivos de desarrollo en México? ¿Qué lecciones pueden extraerse de las experiencias internacionales?

Para responder a estas preguntas, el Co-Lab de Política Industrial Oxford-México (una iniciativa entre la Universidad de Oxford y FuturoLab) invita a presentar ponencias para una colección de artículos académicos que exploren las nuevas fronteras de la política industrial, la innovación tecnológica y la transformación económica en el contexto mexicano.

Temas prioritarios para la convocatoria de artículos

Invitamos especialmente a contribuciones que aborden uno o más de los siguientes temas y preguntas:

- ***Guerras comerciales y fragmentación geoeconómica***
 - ¿Cómo están redefiniendo las alianzas comerciales cambiantes, el *nearshoring* y los subsidios industriales las cadenas globales de valor?
 - ¿Cuáles son las implicaciones de la competencia geopolítica entre Estados Unidos y China para la economía mexicana?
- ***Economía política y gobernanza de la política industrial (verde):***
 - ¿De qué manera las estructuras de poder arraigadas y las dinámicas rentistas inciden en la dirección de las estrategias industriales (verdes) en México? ¿Bajo qué condiciones y mediante qué instrumentos de política pública se generan incentivos para que las élites empresariales inviertan en el país?
 - ¿Qué modelos de gobernanza participativa mitigan las fallas de coordinación, fortalecen la inclusión social y aumentan la legitimidad en contextos de debilidad institucional?
 - ¿Qué papel pueden desempeñar los gobiernos subnacionales en la adaptación de la política industrial a las capacidades y necesidades regionales?
 - ¿Cómo pueden fortalecerse los sistemas de monitoreo y evaluación en un contexto de heterogeneidad en las capacidades administrativas subnacionales?
- ***Innovación tecnológica, transferencia y difusión:***
 - ¿Cuáles son los distintos modelos para adquirir, adaptar y difundir tecnologías estratégicas que apoyen una industrialización sostenible y competitiva en México y en otros países de ingreso medio?
 - ¿Cuáles son los principales obstáculos para el aprendizaje tecnológico doméstico, el registro y la comercialización de patentes, así como para la reducción de la dependencia tecnológica externa?
 - ¿Qué sectores y estrategias ofrecen las mejores perspectivas para impulsar una industrialización verde de calidad y socialmente inclusiva?
 - ¿Cuáles son los distintos mecanismos para implementar la digitalización y la inteligencia artificial en contextos con ecosistemas de innovación débiles y alta informalidad laboral?

- *Estrategias sectoriales, instrumentos de política y mecanismos de financiamiento:*
 - ¿Cuáles son las nuevas modalidades de diseño, implementación y evaluación de políticas públicas que resultan relevantes para México hoy en día?
 - ¿Cuáles han sido los instrumentos de política pública más efectivos para atraer inversión extranjera directa de calidad y fortalecer las capacidades productivas nacionales en un contexto de recursos presupuestarios limitados?
 - ¿Cuál es el papel de la banca de desarrollo y de otras instituciones financieras en la promoción de la transformación económica en México?
 - ¿Qué ventanas verdes de oportunidad (como vehículos eléctricos o paneles solares) está mejor posicionado México para aprovechar hoy?

Aunque los trabajos centrados en México y América Latina son particularmente bienvenidos, también invitamos perspectivas comparativas y entre regiones. Se aceptan tanto estudios cualitativos como cuantitativos, así como investigaciones por sector y a nivel de empresa. La convocatoria está abierta a investigadores jóvenes, académicos con mayor trayectoria, personas que trabajan en el diseño de políticas públicas y profesionales.

Guía para autores

- Contenido: Los artículos deben ser originales, basarse en evidencia empírica y presentar una contribución clara al debate teórico o a la formulación de políticas públicas.
- Idioma de envío: Español o inglés.
- Estilo de citación: APA, 7.^a edición.
- Envío de resúmenes: Las personas autoras deberán enviar un resumen de entre 750 y 1.000 palabras en el que se expongan la pregunta de investigación, la metodología y la contribución esperada del trabajo. Los resúmenes deberán enviarse a tide@geh.ox.ac.uk, con el asunto “Convocatoria: Política Industrial México”.

Fechas importantes

- Fecha límite para el envío de resúmenes: **1 de marzo de 2026**
- Notificación de aceptación: **1 de abril de 2026**
- Taller (Ciudad de México): **finales de mayo de 2026**
- Publicación de los artículos: **octubre de 2026**

Taller y publicación:

Las personas seleccionadas serán invitadas a presentar su trabajo en el Taller del Oxford-México Co-Lab, que se realizará a finales de mayo de 2026 en la Ciudad de México. El comité organizador cuenta con recursos limitados y solo podrá cubrir los boletos de avión de un número reducido de participantes, tanto nacionales como internacionales.

Los artículos seleccionados se publicarán en acceso abierto y en español e inglés como parte de la serie TIDE Working Papers de la Universidad de Oxford. También se difundirán a través de las plataformas y los canales del Co-Lab.

Sobre el Co-Lab de Política Industrial Oxford-México

El Co-Lab de Política Industrial Oxford-México, lanzado en abril de 2025, es una alianza entre la Universidad de Oxford y FuturoLab. El Co-Lab funciona como una plataforma de investigación aplicada y diálogo en políticas públicas, que reúne a instituciones públicas, la academia y la sociedad civil. Su primera actividad de alto nivel fue el Foro de Alto Nivel sobre Política Industrial Sostenible, realizado en abril de 2025 en colaboración con la Secretaría de Economía de México. Este foro exploró las oportunidades y los desafíos para reorientar la base productiva del país.



Industrial Policy in Mexico:

Governance Mechanisms and New Transformation Possibilities

Contextual Background

The global economy is undergoing profound transformations. The convergence of the climate crisis, technological disruption, and renewed geopolitical competition has reignited debates about the role of the state, industry, and innovation in shaping economic futures. This changing landscape has far-reaching implications for emerging and developing countries, whose ability to participate meaningfully in these transitions depends on their capacity to design coherent industrial strategies, manage green windows of opportunity, nurture innovation ecosystems, and harness technological learning to build resilience and prosperity.

Mexico exemplifies both the promise and the perils of this moment. Despite three decades of deep integration into North American supply chains, the country's development model has failed to deliver sustained productivity growth, energy security, and value addition in manufacturing exports. Mexico's acute dependence on the United States market leaves it even more vulnerable to shifts in U.S. economic policy making.

Yet this moment of disruption also offers Mexico a rare window of opportunity. The simultaneous reconfiguration of global supply chains, the emergence of new technological frontiers, and three decades of industrial capabilities provide a foundation from which to escape the middle-income trap. Realizing this potential will require Mexico to think strategically about the conditions for leapfrogging: identifying sectors where technological discontinuities lower barriers to entry, building the innovation ecosystems and skills base to compete at the frontier, and leveraging its distinctive position as Latin America's most industrialised economy and Mexico City's concentration of talent and institutions to become a regional hub for the industries of the future.

In this perspective, President Claudia Sheinbaum launched Plan México, an ambitious industrial strategy aiming to position the country among the world's ten largest economies by 2030 through increased domestic content, strategic investment in sectors like semiconductors, electric vehicles, and pharmaceuticals, and the creation of millions of high-value manufacturing jobs. Can this effort break with past patterns of incremental upgrading to deliver the transformative leap that has so far eluded the country? What complementary industrial policy strategies can support development goals in Mexico? What lessons can be learned from global experiences?

To answer those questions, the Oxford-México Industrial Policy Co-Lab (an initiative between the University of Oxford and FuturoLab), invites submissions for a collection of papers exploring the new frontiers of industrial policy, technological innovation, and economic transformation in the Mexican context.

Priority themes of the call for papers

We particularly invite contributions that address one or more of the following themes/questions:

- *Trade Wars and Goeconomic Fragmentation*
 - How are shifting trade alliances, near-shoring, and industrial subsidies redrawing global value chains?
 - What are the implications of US-China geopolitical competition for the Mexican economy?
- *Political Economy and governance of (green) industrial policy:*
 - How do entrenched power structures and rent-seeking dynamics shape the direction of (green) industrial strategies in Mexico? Under what conditions and policy mechanisms are business elites incentivised to invest domestically?
 - What participatory governance models mitigate coordination failures, increase social inclusion, and legitimacy in contexts of institutional weakness?
 - What role can sub-national governments play in tailoring industrial policy to regional capabilities and needs?
 - How to strengthen monitoring and evaluation systems in states with uneven administrative capacity?
- *Technology Innovation, Transfer and Diffusion:*
 - What are the different models to acquire, adapt, and diffuse strategic technologies to support sustainable and competitive industrialisation in Mexico and elsewhere?
 - What are the hurdles to domestic technological learning, patent registration and commercialisation, and to reducing dependence on foreign technologies?
 - What sectors and strategies hold the best prospects for enabling a quality and socially inclusive green industrialisation?
 - What are the different deployment mechanisms for digitalisation and AI in contexts marked by weak innovation ecosystems and high labour informality?
- *Sectoral strategies, policy instruments, and financing mechanisms:*
 - What are new approaches to policy design, implementation, and evaluation that are relevant to Mexico today?
 - Which policy tools have proved most effective for quality FDI attraction and building domestic capabilities under constrained public budgets?
 - What is the role of development banks and other financial institutions in promoting economic transformation in Mexico?
 - What green windows of opportunity (such as EVs or solar cells) is Mexico best placed to seize today?

While papers focusing on Mexico are especially welcome, comparative and cross-regional perspectives are encouraged. We welcome both qualitative and quantitative methods, as well as sector-specific and firm-level research. We welcome submissions from early-career researchers, senior academics, policymakers, as well as practitioners.

Author Guidelines

- Content: Papers must be original, empirically based, and demonstrate a clear theoretical or policy contribution.
- Language of the paper submission: Spanish or English
- Citation style: APA 7th Edition
- Abstract submission: Authors must submit a 750–1000 words abstract outlining the research question, methodology, and expected contribution. Abstracts should be submitted to tide@geh.ox.ac.uk with the subject line '**Convocatoria: Política Industrial Mexico**'.

Important dates

- Abstract submission deadline: **March 1, 2026**
- Notification of acceptance: **Early April 2026**
- Workshop (Mexico City): **late May 2026**
- Publication of the papers: **October 2026**

Workshop and publication:

Selected authors will be invited to present their work at the Oxford-Mexico Co-Lab Workshop in late May 2026, in Mexico City. The organizing committee has limited resources available to support travel expenses and can fund only a limited number of flight tickets for selected national and international participants.

The selected papers will be published open access, both in Spanish and English, in the University of Oxford's TIDE working paper series and shared across the co-lab's platforms and channels.

About the Oxford-México Industrial Policy Co-Lab

The Oxford-México Industrial Policy Co-Lab, launched in April 2025, is a partnership between the University of Oxford and FuturoLab. The Co-Lab operates as a platform for applied research and policy dialogue, bringing together public institutions, academia, and civil society. Its first major activity, the April 2025 High-Level Forum on Sustainable Industrial Policy with Mexico's Ministry of Economy, explored the opportunities and challenges for reorienting Mexico's productive base.

